

Village historique de
KINGS LANDING
Historical Settlement

Rapport annuel
2012-2013

Le 20 décembre 2013

L'honorable Trevor Holder
Ministre du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture
Province du Nouveau-Brunswick
Fredericton (Nouveau-Brunswick)

Monsieur le Ministre,

Au nom du conseil d'administration, j'ai le plaisir de vous soumettre le rapport annuel de la Société de Kings Landing pour l'exercice terminé le 31 mars 2013.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Ministre, l'assurance de ma très haute considération.

Le président du conseil d'administration,

Mark McCauley

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Mark McCauley', written over a horizontal line.

Conseil d'administration

Mark McCauley (président)

Andrew Rouse (vice-président)

Susan Baker

D^r William Bensen

Dawn Bremner

Kelly Cain (membre d'office)

D^r Gregory Kealey

Jan Rowinski

Elynor Sargeant

Ralph Thomas

Allison Walker

Rapport du directeur général 2012-2013

Au nom de la direction et du personnel de la Société de Kings Landing, j'ai le plaisir de présenter notre rapport annuel de 2012-2013. Le présent rapport résume les activités financières et d'exploitation de la Société de Kings Landing au cours de l'exercice antérieur.

Au cours de la dernière année, la Société de Kings Landing s'est efforcée de revenir à l'essentiel en rationalisant les opérations, en améliorant les secteurs d'activité et en visant la rentabilité tout en offrant aux visiteurs une expérience qui fait la renommée mondiale de Kings Landing. L'approche adoptée en matière de responsabilisation et d'amélioration continue a permis de réaliser un léger excédent à la fin de l'année, attribuable en grande partie à un projet de film unique. L'expérience offerte sur une période de quatre mois ne pouvait être possible que grâce aux nombreux artisans, éducateurs, professionnels du théâtre et interprètes saisonniers dont le souci du détail et de la préservation de l'histoire a touché chaque invité qui a été accueilli.

La dernière année s'est avérée particulièrement enthousiasmante puisque la Société de Kings Landing a accueilli un des plus grands projets de production cinématographique de l'histoire du Nouveau-Brunswick : Copperhead the Movie. Pendant plus de 6 mois, les employés de la Société de Kings Landing et les employés de la production du film ont travaillé côte à côte dans un environnement mutuellement propice à la création. À son apogée, plus de 500 personnes de tous les coins du monde ont travaillé à ce projet qui s'est avéré une réussite.

Notre musée continue de présenter des expositions exceptionnelles, dont l'exposition très appréciée de Nisbet pendant quatre mois, qui a également été présentée à la Résidence du gouverneur. Cette exposition digne d'intérêt présentait plus de 100 œuvres créées par l'ébéniste très apprécié Thomas Nisbet.

Le directeur général de la Société de Kings Landing,



Kevin Cormier

Table des matières

Au sujet de la Société de Kings Landing	5
Organigramme	6
Faits saillants de l'année	7
Division des opérations	7
Division du développement des affaires	8
Division des ressources patrimoniales	10
Division de l'expérience des visiteurs	11
Risques pour la Société	13
Renseignements financiers	14

Au sujet de la Société de Kings Landing

Créée au cours de la période allant de 1967 à 1974, la Société de Kings Landing gère le Village historique de Kings Landing, un musée d'histoire vivante de renommée mondiale où l'on présente et interprète la vie au Nouveau-Brunswick rural des 18^e, 19^e et 20^e siècles. En près de 40 ans, plus de trois millions de visiteurs ont pu voir l'histoire prendre vie sur ce site de 300 acres qui présente une collection inestimable de plus de 70 000 artefacts.

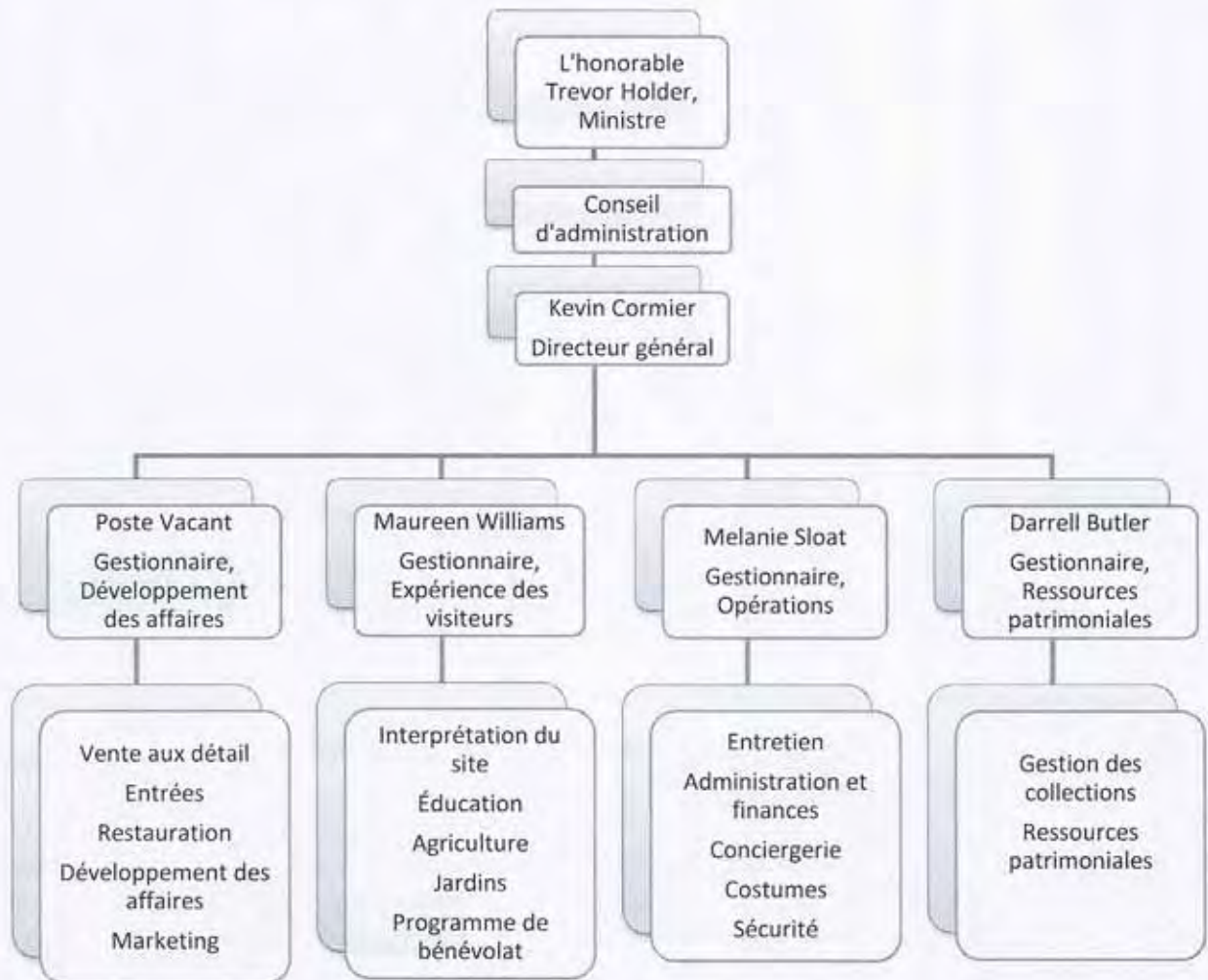
Mission

Créer, maintenir et exploiter comme une attraction de calibrer mondial, un musée d'histoire vivante qui attirera, informera, enrichira et divertira les touristes et les résidents du Nouveau-Brunswick en décrivant la vie rurale au Nouveau-Brunswick au XIXe siècle.

Objectifs clés

- En préservant le patrimoine du Nouveau-Brunswick, créer, présenter et entretenir, selon des normes professionnelles, un authentique musée d'histoire vivante, meublé, approvisionné, équipé et « habité » de façon à décrire la vie au Nouveau-Brunswick rural au XIXe siècle.
- Attirer chaque année un plus grand nombre de visiteurs du Nouveau-Brunswick et d'ailleurs.
- Fournir une infrastructure et des services modernes répondant aux besoins et attentes des visiteurs, de la direction et du personnel.
- Élaborer des expériences et une programmation éducatives qui vont au-delà des attentes des visiteurs.
- Mettre au point et conserver des systèmes et des ressources efficaces de régie interne, de gestion et d'administration qui assureront une exploitation professionnelle de l'organisation.
- Augmenter les revenus des services alimentaires et de détail en améliorant le service à la clientèle et les stratégies d'établissement des prix et de vente de détail.

Organigramme



Faits saillants de l'année

Division des opérations

La transition vers une nouvelle structure organisationnelle amorcée en 2011-2012 a pris fin en 2012-2013. En raison de cette transition, les composantes de la Division des opérations ont changé pour inclure les services financiers et administratifs, les services d'entretien et de conciergerie, le service des costumes et le service de sécurité.

Services financiers et administratifs

L'équipe des finances et de l'administration poursuit sa pratique de saine gestion financière en continuant à employer les systèmes actuels qui sont conçus pour assurer une solide gestion financière et des contrôles internes et en cherchant à les améliorer.

Les processus budgétaires et de reddition de comptes ont été affinés. Une stratégie renouvelée pour planifier, établir les priorités et assurer la faisabilité a été mise au point, ce qui permet aux gestionnaires en charge des budgets des services d'être mieux informés du processus et des méthodes de prévision, d'évaluation et de mesure, procurant ainsi à la Société un renforcement des contrôles budgétaires.

Cette stratégie visait entre autres à tenir compte des ressources de trésorerie disponibles et des besoins de trésorerie et à s'assurer que tous les écarts étaient comblés plus rigoureusement. Des rapports plus fréquents ont été fournis aux gestionnaires des services et à ceux qui sont chargés de secteurs de responsabilité, et ils comportaient des renseignements plus détaillés que dans les années précédentes.

Les procédures et les politiques opérationnelles internes ont été améliorées, et des gains d'efficacité ont été réalisés dans différents services. La production de rapports a été améliorée et repensée pour tenir compte de l'évolution des prévisions trimestrielles. La solvabilité, la liquidité et la stabilité ont été maintenues comme objectifs clés des services financiers et administratifs, ainsi que de la Société dans son ensemble. Chaque projet entrepris a été évalué du point de vue de sa viabilité, de sa stabilité et de sa rentabilité.

Les recettes provenant du film, de même que l'amélioration des prévisions, l'affinement des processus budgétaires et la surveillance étroite des entrées et des sorties de fonds, ont permis d'assurer la stabilité financière de Kings Landing au cours de cet exercice.

Entretien et conciergerie

Il n'y a pas eu de grands projets d'infrastructure au cours de cet exercice. Dans le cadre du processus provincial du budget d'immobilisations, Kings Landing a présenté, en décembre 2011, une demande au ministère du Tourisme et des Parcs afin d'obtenir 500 000 \$ pour réparer le barrage qui a été endommagé par l'inondation de décembre 2010. La somme de 500 000 \$ a été approuvée en vue de sa distribution au cours de l'exercice 2013-2014. Toutefois, au début de 2012, le barrage a subi d'autres dommages en raison des pluies abondantes. On a fait appel à des ingénieurs pour qu'ils procèdent à une analyse qui a déterminé que les dommages subis exigeaient le remplacement complet du barrage évalué à 2,5 millions de dollars.

Au cours de l'année, plusieurs projets d'immobilisations ont été entrepris par notre équipe d'entretien, notamment :

- des réparations générales sur certaines maisons historiques;
- le remplacement des toits en bardeaux de certaines maisons historiques;
- des travaux de maçonnerie sur certaines maisons historiques;
- des travaux de fondation sur deux maisons historiques;
- des réparations au système électrique et le remplacement d'appareils de chauffage et de panneaux électriques;
- d'autres réparations mineures.

Costumes

Le Service des costumes est responsable de l'essayage des costumes, des prêts contre signature, des modifications et des réparations des costumes, de la création de patrons ainsi que de la confection et de l'entretien des costumes. Ce service a aussi contribué aux techniques d'enseignement et fourni des tissus et des étoffes pour les vêtements et l'artisanat d'époque.

Sécurité

Le Service de la sécurité offre un service à la clientèle de première ligne et applique les procédures d'urgence, de sécurité et de sécurité publique. En raison de restrictions budgétaires, les services de sécurité ont été limités au soir et à la fin de semaine uniquement. Il s'agit d'une réduction importante des services, ceux-ci n'étant plus offerts durant les heures normales d'ouverture.

Division du développement des affaires

Entrées

Les revenus découlant des droits d'entrée ont baissé de 7,97 % par rapport à l'année précédente. Le nombre total de visiteurs à Kings Landing au cours de cette année a été de

36 893, soit une baisse de 22 % par rapport à l'année précédente. Cette baisse est en grande partie attribuable à une réduction marquée (34 %) de l'investissement lié au marketing ainsi qu'à la baisse d'intérêt des clients pour l'expérience globale.

Marketing

Comme on l'a mentionné ci-dessus, le budget de marketing a été considérablement réduit. En dépit de ces réductions, un nouveau site Web a été créé et lancé au printemps 2012. Conjuguée à une présence accrue dans les médias sociaux, la présence en ligne de Kings Landing s'est fortement accrue. La Société de Kings Landing a participé à la conférence annuelle de la Travel Media Association of Canada que la ville de Fredericton a organisée. Cet événement a amené de 40 à 50 rédacteurs touristiques à Kings Landing dans le cadre de divers programmes au cours de la première semaine de mai, dont un groupe de 5 personnes qui ont participé à un programme d'immersion et qui, pour ce faire, ont séjourné à Kings Landing pendant 48 heures et ont revêtu des costumes d'époque.

Film

Kings Landing a négocié avec succès un contrat de 6 mois avec Copperhead The Movie Inc., – une société de production cinématographique – pour tourner dans son intégralité un film de 12 millions de dollars à Kings Landing. Ce contrat a généré des retombées économiques locales d'environ 2 millions de dollars et a rapporté environ 400 000 \$ en revenus directs et indirects à la Société de Kings Landing. Le tournage s'est déroulé au cours des mois de mai et juin, mais la production a démarré en janvier et a pris fin la première semaine de juillet. À son apogée, plus de 500 personnes de tous les coins du monde ont travaillé à ce projet qui s'est avéré une réussite.

Services alimentaires

Dans un effort pour rationaliser les dépenses des Services alimentaires et gérer ce service comme un secteur d'activité axé sur les profits, l'empreinte générale des services alimentaires a été réduite, passant de quatre opérations à une seule. Les activités au restaurant familial dans le centre d'accueil des visiteurs, au bar laitier Prince William et au service alimentaire du parc provincial Mactaquac ont été abandonnées pour l'année afin d'assurer une meilleure gestion des coûts de main-d'œuvre et de concentrer les efforts sur la qualité de l'expérience grâce à des aliments plus sains. Grâce à ces efforts, ce secteur d'activité a enregistré un excédent de 36 % attribuable en grande partie à un important contrat de fourniture de services alimentaires à une équipe de production cinématographique pendant trois mois.

Vente de détail

Afin de se concentrer sur l'optimisation de la rentabilité dans le secteur de la vente au détail, l'empreinte a été réduite par la fermeture de la boutique de cadeaux à l'auberge King's Head et

l'exploitation uniquement des boutiques de cadeaux du musée et du magasin général Grant. L'objectif était également de liquider une quantité importante de marchandises en stock qui se sont accumulées au fil des années en vendant à majoration réduite. Cette démarche, jumelée à la vente de marchandises nouvelles à prix inférieur et à marge de profit supérieure, a entraîné une baisse des ventes au détail de 31 %, même si le profit global a augmenté de 61 % par rapport à l'année précédente.

Division des ressources patrimoniales

Au printemps et au début de l'été de cette année, l'équipe des ressources patrimoniales a collaboré avec l'équipe de production du film *Copperhead The Movie*, la faisant profiter de son expertise historique et en matière de conservation.

En juin, Kings Landing a collaboré avec le personnel de la Résidence du gouverneur pour inaugurer l'exposition *Thomas Nisbet : 200 ans d'élégance canadienne* composée de plus d'une centaine de ses réalisations. Il s'agissait de la première exposition consacrée au travail de cet artisan considéré comme le plus grand ébéniste du Canada.

En ce qui a trait à la gestion des collections, Kings Landing a commencé à numériser ses registres d'acquisitions et a mis à jour l'information sur la provenance et les photographies de ses premières collections plus anciennes du secteur du réservoir du barrage de Mactaquac.

Faits saillants des acquisitions :

- Une collection personnelle de feu David Webber, directeur général de Kings Landing de 1973 à 1977.
- Une collection de la succession de feu Harold Sharp qui a permis d'enrichir sa collection personnelle donnée en 2004.
- Une collection d'artéfacts obtenus au Nouveau-Brunswick dans les années 1960 et 1970 qui ont été transférés à Kings Landing à partir de la division Ontario de Parcs Canada.
- Une table de salle à manger à pieds pivotants appartenant à la famille Campbell qui s'ajoute aux dons faits antérieurement par cette même famille.
- Une table d'un planteur pré loyaliste ayant une valeur historique appartenant à la famille Burpee.
- Une paire de peintures à l'huile du peintre de l'époque victorienne George C. Hunt, de Fredericton.

Division de l'expérience des visiteurs

Programme de bénévolat

Les bénévoles à Kings Landing sont constitués d'un groupe diversifié de personnes dont certaines viennent d'aussi loin que l'État du Maine. Ces bénévoles ont permis à Kings Landing d'offrir une expérience encore plus positive à nos visiteurs.

Kings Landing compte plus de 60 bénévoles qui ont contribué plus de 5 500 heures au cours de l'année, en fournissant de l'aide aux interprètes du village, en accueillant les visiteurs au début de leur visite, en travaillant dans les vergers, en contribuant aux soins des animaux et en menant des offices religieux. Les bénévoles aident également au catalogage des artefacts au Centre du patrimoine du Nouveau-Brunswick pendant les mois d'hiver.

Expérience des visiteurs

Kings Landing a ouvert ses portes au public le 16 juin et les a fermés le 15 octobre. Au cours de la saison, des événements spéciaux ont été organisés chaque fin de semaine pour enrichir l'expérience des visiteurs. Parmi ces événements, mentionnons un festival des violoneux, un festival littéraire, des reconstitutions historiques comme les débats sur la Confédération et la première élection au Nouveau-Brunswick, le festival irlandais, et des événements annuels populaires, comme la foire agricole et le festival de l'Action de grâce. La troupe de théâtre a été active non seulement en raison de sa participation à des événements spéciaux, mais également en raison de ses représentations théâtrales quotidiennes et en tant que ménestrels ambulants. En dehors de la saison régulière, la cabane à sucre de Kings Landing a également été ouverte les fins de semaine de mars. On y faisait des démonstrations des méthodes de fabrication du sirop d'érable au 19^e siècle.

Éducation

Des programmes éducatifs destinés aux écoles ont été offerts au printemps, à l'automne et à l'hiver. Ces programmes constituent des occasions d'apprentissage pratique pour les élèves de tous les âges du système scolaire public. Ils sont conçus spécialement pour les élèves d'un niveau scolaire déterminé afin de correspondre aux résultats d'apprentissage définis par le ministère de l'Éducation pour le programme d'études. La plupart de ces programmes offrent aux élèves un aperçu de la vie quotidienne d'un enfant de leur âge il y a 150 ans, particulièrement en ce qui concerne la vie familiale, l'autosuffisance et la vie communautaire. Quarante-sept programmes différents ont ainsi été offerts à 4 541 participants.

Les programmes d'immersion Cousins germains et Parenté ont été offerts pendant le congé scolaire estival. Ces programmes donnent à des jeunes de 9 à 15 ans la possibilité de demeurer sur place pendant cinq jours et de revêtir un costume d'époque afin de vivre comme un jeune de leur âge l'aurait fait au 19^e siècle. Les activités consistent entre autres à participer aux

travaux de la ferme, à suivre les cours dispensés dans une école à classe unique, à apprendre à cuisiner, à faire la lessive, à fabriquer un clou et à participer aux travaux de jardinage. Cette année, 278 enfants ont participé à ces programmes, même si deux semaines ont dû être amputées en raison du tournage du film.

Programmes d'agriculture et de jardinage

Dans le cadre des programmes d'agriculture et de jardinage, on a continué à enseigner des pratiques de gestion agricole et botanique responsables sur le plan environnemental. Le programme d'agriculture de cette année comprenait la planification et la gestion de plus d'une dizaine de potagers, de 9 champs de culture, d'une dizaine de jardins de fleurs et d'un verger composé de plus de 30 variétés de pommes. Des chevaux, des vaches, des porcs, des bœufs, des moutons, des poules, des oies et des dindes sont au nombre des animaux de ferme élevés toute l'année.

Risques pour la Société

Financement

La Société de Kings Landing a des difficultés à fournir le niveau de programmes et d'expérience attendu en raison d'un déficit structurel qui est apparu et s'est amplifié au cours des 15 dernières années. Cette situation est largement imputable à l'augmentation rapide et à la variabilité des coûts de main-d'œuvre et au fait que le financement ne suit pas le rythme des taux standards d'inflation. Nous avons donc dû offrir les mêmes programmes ou un plus grand nombre de programmes avec de moins en moins de fonds ou de revenus pour le faire. Afin de contrôler le financement et de contenir les dépenses, il a fallu prendre les mesures correctives requises en ce qui concerne les effectifs, souvent même en saison, selon la fréquentation. Même si le conseil d'administration et la direction de la Société se sont toujours efforcés de gérer selon leurs moyens, l'écart continue de se creuser entre les coûts et le financement, et il faut trouver une solution pour assurer l'avenir.

Dépenses d'investissement

La plus grande partie de la propriété et de l'infrastructure à Kings Landing a été aménagée il y a à peu près 40 ans. La durée de vie prévue de la majeure partie de l'infrastructure souterraine (égouts, eau, électricité et télécommunications) et de bon nombre des bâtiments tire à sa fin, et un grand nombre de réparations et de rénovations s'avèrent nécessaires. Il convient également de signaler que le barrage et les moulins qui sont laissés à l'abandon depuis 2010 ne sont plus accessibles au public. À moins que d'importants investissements en capital ne soient faits, la Société risque de voir ses coûts d'entretien augmenter et de devoir réduire encore davantage ses services.

ÉTATS FINANCIERS

SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING


31 MARS 2013

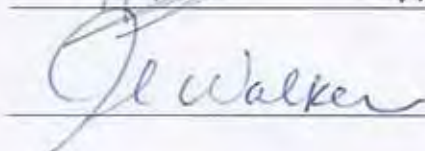
SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 MARS 2013

	2013	Retraité (Note 7) 2012
ACTIFS FINANCIERS		
Encaisse et placements à court terme	495 850 \$	115 167 \$
Comptes débiteurs	20 302	17 098
	516 152	132 265
PASSIF		
Comptes créditeurs et charges à payer (Note 3)	208 894 \$	229 092 \$
Avance de fonds de roulement à payer (Note 4)	200 000	200 000
Recettes reportées	3 092	40 951
	411 986	470 043
ACTIF (DETTE) NET	104 166	(337 778)
 ACTIFS NON FINANCIERS		
Frais payés d'avance	14 263 \$	15 495 \$
Inventaires (Note 5)	121 847	137 606
Collection de Kings Landing (Note 2)	1	1
Immobilisations (Note 6)	3 541 525	3 755 601
	3 677 636	3 908 703
EXCÉDENT ACCUMULÉ	3 781 802 \$	3 570 925 \$

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

Approuvé par le conseil


Mark McCauley Président


Al Walker membre

SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING
ÉTAT DES RÉSULTATS ET DE L'ÉVOLUTION DE L'EXCÉDENT ACCUMULÉ
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2013

	2013 Budget (note 10)	2013 Réel	Retraité (Note 7) 2012 Réel
RECETTES			
Admissions	265 839 \$	258 576 \$	280 992 \$
Boutique de cadeaux	188 500	169 175	246 885
Services alimentaires	497 927	593 755	684 490
Interprétation et éducation	125 857	143 145	136 169
Autres recettes d'opération	178 404	237 621	31 141
	<u>1 256 527</u>	<u>1 402 272</u>	<u>1 379 677</u>
Subventions:			
Provinciale - exploitation	2 305 800	2 510 176	2 581 433
Provinciale - autre (Note 9)	50 000	50 000	0
Programmes d'emploi	15 000	25 967	18 920
	<u>2 370 800</u>	<u>2 586 143</u>	<u>2 600 353</u>
	<u>3 627 327</u>	<u>3 988 415</u>	<u>3 980 030</u>
CHARGES			
Interprétation et éducation	1 171 289	1 112 762	1 185 316
Boutique de cadeaux	86 628	118 437	227 240
Entretien	733 047	747 450	363 352
Sécurité	189 497	188 669	213 566
Conservation	195 345	199 994	234 764
Services aux visiteurs	154 095	158 064	214 365
Relations publiques	152 590	162 620	246 048
Administration	383 436	491 690	480 185
Services alimentaires	475 507	380 656	879 818
Amortissement d'immobilisations	0	217 196	235 140
	<u>3 541 434</u>	<u>3 777 538</u>	<u>4 279 794</u>
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE	<u>85 893</u>	<u>210 877</u>	<u>(299 764)</u>
EXCÉDENT ACCUMULÉ, DÉBUT DE L'EXERCICE (NOTE 7)		3 570 925	3 870 689
EXCÉDENT ACCUMULÉ, FIN DE L'EXERCICE		<u>3 781 802 \$</u>	<u>3 570 925 \$</u>

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING
ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF FINANCIER NET (DETTE NETTE)
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2013

	2013	Retraité (Note 7) 2012
Dettes nettes, début de l'exercice	(337 778) \$	(208 063) \$
Changements durant l'exercice		
Excédent (déficit) de l'exercice	210 877	(299 763)
Achat d'immobilisations	(3 120)	(61 523)
Sommes provenant de la cession d'immobilisations	400	1 500
Amortissement d'immobilisations	217 196	235 140
Gain sur la cession d'immobilisations	(400)	(1 500)
Changement net des charges payées d'avance	1 232	(3 998)
Changement net de l'inventaire	15 759	429
Augmentation (diminution) de l'actif financier net	441 944	(129 715)
Actif financier net (dettes nettes) à la fin de l'exercice	104 166 \$	(337 778) \$

SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING
ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2013

	2013	Retraité (Note 7) 2012
ENCAISSE FOURNIE PAR (AFFECTÉE AUX) :		
Activités d'exploitation :		
Excédent (insuffisance) des recettes sur les charges	210 877	(299 763)
Éléments hors caisse :		
Amortissement des immobilisations	217 196	235 140
Gain sur la cession d'immobilisations	(400)	(1 500)
(Diminution) augmentation en fonds de roulement	<u>(44 270)</u>	<u>42 760</u>
	<u>383 803</u>	<u>(23 363)</u>
Opérations en capital :		
Acquisition d'immobilisations	(3 120)	(61 523)
Sommes provenant de la cession d'immobilisations	<u>400</u>	<u>1 500</u>
	<u>(2 720)</u>	<u>(60 023)</u>
 AUGMENTATION (DIMINUTION) DE L'ENCAISSE ET PLACEMENTS À COURT TERME		
	380 683	(83 386)
Encaisse et placements à courte terme, début de l'exercice	<u>115 167</u>	<u>198 553</u>
 Encaisse et placements à court terme, fin de l'exercice	 <u>495 850</u>	 <u>115 167</u>

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
LE 31 MARS 2013

1. Nature des opérations

La Société de Kings Landing est une agence de la Couronne qui fut incorporée en vertu d'une loi de la Législature du Nouveau-Brunswick. La Société sert la population du Nouveau-Brunswick et les visiteurs de la province par l'exploitation d'un village historique vivant comme un musée en plein air dynamique et progressif.

2. Résumé des principales conventions comptables

Méthode générale

Ces états financiers sont préparés par la direction selon les conventions comptables de la Société de Kings Landing, indiquées ci-dessous, selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP).

La Société a adopté les normes comptables qui figurent dans le chapitre SP 1201 – Présentation des états financiers, dans le chapitre SP 3450 – Instruments financiers et le chapitre SP 3410 – Paiements de transfert pour la préparation des présents états financiers. L'impact de ces normes comptables est présenté à la note 7.

Comptabilisation des recettes

Les subventions gouvernementales sont comptabilisées dans les recettes de l'exercice au cours duquel elles ont été reçues ou recevables si le montant à recevoir peut être raisonnablement estimé.

Les recettes provenant des opérations générales sont comptabilisées quand les biens et les services sont livrés au client et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

Les montants reçus ou à recevoir étant non acquis en fin d'exercice sont comptabilisés comme recettes reportées.

Classement des actifs

Les actifs sont classés comme des actifs financiers ou non financiers. Les actifs financiers peuvent servir à couvrir des passifs existants ou à financer des opérations futures et ne doivent pas être consommés dans le cours normal des activités. Les actifs non financiers sont des actifs acquis, construits ou développés qui ne fournissent pas de ressources pour rembourser les dettes existantes, mais sont utilisés pour fournir des services, peuvent être consommés au cours des activités normales et ne doivent pas être revendus. Les actifs non financiers comprennent les frais payés d'avance, l'inventaire, les immobilisations et la collection de Kings Landing.

Collection de Kings Landing

La collection de Kings Landing est composée de quelque 70 grandes structures historiques et des milliers d'artefacts individuels datant de la période entre 1780 et 1900. Les structures et artefacts ne sont pas remplaçables dû au fait que chaque pièce représente un aspect unique de l'histoire du Nouveau-Brunswick. En reconnaissance de ce fait, la collection est évaluée à 1 \$ et les pièces individuelles achetées par la Société sont enregistrées comme charge durant l'année d'acquisition. De même, les coûts d'entretien de la collection sont imputés aux charges d'entretien lorsqu'ils sont

occasionnés. Au cours de l'exercice, des artefacts ayant une juste valeur estimative de 60 925 \$ (2012 – 184 725 \$) ont été reçus des bailleurs de fonds et ajoutés à la collection.

Encaisse et placements à court terme

L'encaisse et les placements à court terme comprennent les espèces, les soldes bancaires et un CPG d'une durée de moins d'un an à la date du bilan.

Services contribués

Les bénévoles consacrent un nombre important d'heures pour aider la Société de Kings Landing dans l'exercice de ses opérations. En raison de la difficulté de déterminer leur juste valeur, les services contribués ne sont pas constatés dans les états financiers.

Charges de retraite et indemnités de retraite

Les employés permanents de la Société adhèrent au Régime de pension de retraite dans les services publics du Nouveau-Brunswick. Le régime est défini comme un régime interentreprises à prestations déterminées auquel les cotisations sont versées par l'employeur et les employés. Pour la période terminée le 31 mars 2013, les cotisations versées par la Société étaient de 75 207 \$ (2012 – 55 511 \$) sous les termes du régime.

Les allocations de retraite sont payées et comptabilisées aux charges par la province du Nouveau-Brunswick au nom de la Société. En conséquence, les charges et les actifs et passifs connexes se rapportant à ce régime d'avantages sociaux ne sont pas présentés dans les présents états financiers. Selon les conditions d'opération acceptées de la Société, ces soldes du régime demeureront des actifs ou passifs de la province et ne seront pas assumés par la Société.

Obligation pour les travailleurs blessés

La Société est responsable des versements de prestations à Travail Sécuritaire NB pour les travailleurs blessés. Les montants facturés par Travail Sécuritaire NB, et la valeur des paiements non facturés estimés par la direction ont été encourus.

L'incertitude de mesure

La préparation des états financiers conformément aux NCSP exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur les montants déclarés des actifs et des passifs à la date des états financiers et sur les montants déclarés des recettes et des charges au cours de la période considérée. Les domaines les plus importants nécessitant l'utilisation d'estimations de la direction sont la détermination de l'obligation reliée aux prestations d'employés, les taux d'amortissements des immobilisations, et le montant de l'inventaire désuet. Les résultats réels pourraient différer des meilleures estimations de la direction lorsque des informations complémentaires deviennent disponibles.

Immobilisations

Les immobilisations contribuées ou achetées, à l'exception de celles de signifiante historique, sont comptabilisées au coût ou à la valeur d'expertise si le coût ne peut être déterminé. L'amortissement est calculé en utilisant des taux dégressifs ou des taux linéaires, ce qui représente la durée de vie utile estimative des actifs. La Société de Kings Landing a 91,5 hectares de terres des deux côtés de la rivière Saint-Jean. Environ 40 des hectares sont utilisés pour le site du village historique. Parce que son but est de servir de site pour la collection, la propriété a été enregistrée à une valeur de 1 \$.

Inventaire

L'inventaire est évalué au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation. La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé dans le cours normal des affaires. Les inventaires sont constitués de tissus, de la nourriture et de marchandises destinés à la revente. L'inventaire désuet résulte des stocks de pièces inventaire qui ne sont plus vendables.

3. Comptes créditeurs et charges à payer

	2013	2012
Prestations d'employés à payer	133 644 \$	169 859 \$
Autres comptes créditeurs et charges à payer	75 250	59 233
	<u>208 894 \$</u>	<u>229 092 \$</u>

4. Avance de fonds de roulement à payer

Le prêt remboursable sur demande dû à la province du Nouveau-Brunswick est non garanti et sans intérêt, et sans des conditions spécifiques de remboursement.

5. Inventaires

	2013	2012
Boutique de cadeaux	74 862 \$	98 386 \$
Tissus	8 362	7 763
Nourriture et alcool	43 385	37 128
Autres	3 914	3 809
Sous-total	<u>130 523 \$</u>	<u>147 086 \$</u>
Moins : Provision pour désuétude	<u>(8 676)</u>	<u>(9 480)</u>
Total	<u><u>121 847 \$</u></u>	<u><u>137 606 \$</u></u>

6. Immobilisations

2013				
	Taux d'amortissement	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette 2013
Terrain	Indéfini	1	0	1
Bâtiments	5%	4 401 691	1 634 063	2 767 628
Matériel informatique	20%	119 170	82 597	36 573
Mobilier de bureau	20%	31 659	21 285	10 374
Véhicules	20%	361 134	233 626	127 508
Usine de traitements d'égouts	30 ans	529 032	166 103	362 928
Système électrique	30 ans	193 067	27 803	165 264
Réservoir sous-terrain	20 ans	18 500	2 775	15 725
Équipement d'exploitation	5%	21 500	2 096	19 403
Grange de poteau	5%	40 023	3 902	36 121
Total		5 715 777	2 174 250	3 541 525

2012				
	Taux d'amortissement	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette 2012
Terrain	Indéfini	1	0	1
Bâtiments	5%	4 401 691	1 488 399	2 913 292
Matériel informatique	20%	119 170	73 452	45 718
Mobilier de bureau	20%	31 659	18 692	12 967
Véhicules	20%	358 414	202 149	156 265
Usine de traitements d'égouts	30 ans	529 032	148 469	380 563
Système électrique	30 ans	193 067	21 368	171 698
Réservoir sous-terrain	20 ans	18 500	1 850	16 650
Équipement d'exploitation	5%	21 500	1 075	20 425
Grange de poteau	5%	40 023	2 001	38 022
Total		5 713 057	1 957 455	3 755 601

7. Changement de méthode comptable

Depuis le 1^{er} avril 2012, l'Agence a adopté les normes comptables qui figurent dans le chapitre SP 1201 — Présentation des états financiers et dans le chapitre SP 3450 — Instruments financiers. Les incidences de ces normes comptables ne sont pas importantes, elles modifient seulement la présentation de renseignements dans les notes afférentes aux états financiers. Les états financiers des exercices précédents, y compris les tableaux comparatifs, n'ont pas été redressés.

Depuis le 1^{er} avril 2011, l'Agence a adopté SP 3410 — Paiements de transfert. La nouvelle norme a été adoptée rétroactivement et les données comparatives de 2012 ont donc été redressées. La norme modifie les critères de comptabilisation visant les paiements de transfert, ce qui a une incidence sur la façon dont l'Agence comptabilise ces transferts. Cette modification a une incidence directe sur le solde des contributions reportées afférentes aux immobilisations qui sont constituées des recettes reçues de la Province pour acquérir des immobilisations corporelles. Auparavant, les contributions reportées afférentes aux immobilisations étaient amorties selon la durée de vie utile estimative des biens acquis de manière à faire correspondre l'amortissement comptabilisé pour l'actif aux charges.

Les ajustements clés découlant de l'adoption de cette convention comptable sont les suivants :

Les états financiers de 2012 ont été ajustés afin d'éliminer les contributions reportées afférentes aux immobilisations au 1^{er} avril 2011. Les répercussions sont de retirer le montant des contributions reportées afférentes aux immobilisations et d'ajuster le montant de l'excédent accumulé.

L'état de la situation financière et l'état des résultats et de l'évolution de l'actif net (dette nette) ont été redressés afin de tenir compte des changements.

Les répercussions de cette modification sur les états financiers de 2012 sont les suivantes:

État de la situation financière
Au 31 mars 2012

Actif non financier, tel que présenté antérieurement	236 876
Ajout : élimination des contributions reportées afférentes aux immobilisations	3 671 827
Total de l'actif non financier tel que redressé	3 908 703

Excédent accumulé, tel que présenté antérieurement	(100 902)
Ajout : ajustement pour élimination des contributions reportées afférentes aux immobilisations	3 671 827
Excédent accumulé tel que redressé	3 570 925

État des résultats et de l'évolution de l'actif net
Pour l'exercice terminé le 31 mars 2012

Déficit de l'exercice, tel que présenté antérieurement	(70 204)
Ajout : élimination de l'amortissement des contributions reportées afférentes aux immobilisations	(229 560)
Excédent de l'exercice tel que redressé	(299 764)

Déficit accumulé - Début de l'exercice tel que présenté antérieurement	(30 700)
Ajout : ajustement pour élimination des contributions reportées afférentes aux immobilisations	3 901 389
Excédent accumulé – Début de l'exercice tel que redressé	3 870 689

8. Instruments financiers

Les instruments financiers de la Société se composent de l'encaisse et des placements à court terme, les comptes débiteurs, les comptes créditeurs et l'avance de fonds de roulement à payer.

En raison de la nature à court terme, la juste valeur est supposée représenter la valeur comptable, qui est le coût historique.

Les instruments financiers sont comptabilisés lorsque la Société devient partie aux droits et obligations contractuels de l'instrument financier.

Les instruments financiers sont décomptabilisés lorsque les droits contractuels sur les flux de trésorerie de l'actif financier ont expiré ou ont été transférés, et la Société a transféré la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété, ou sont décomptabilisés lorsque l'obligation contractuelle a été libérée, annulée ou a expiré.

La Société désigne ses instruments financiers comme suit :

- a) L'encaisse et les placements à court terme sont évalués à leur juste valeur. La juste valeur est supposée représenter la valeur comptable, qui est leur coût historique.
- b) Les comptes débiteurs, comptes créditeurs et avance de fonds de roulement à payer sont comptabilisés au coût.

Il est l'avis de la direction que la Société n'est pas exposée aux risques d'intérêt, de change ou de crédit découlant de ces instruments financiers. La juste valeur de ces instruments financiers se rapproche de leur la valeur comptable, sauf indication contraire.

9. Subvention provinciale – autre

Pour l'exercice 2012-2013, la province du Nouveau-Brunswick a fourni à la Société de Kings Landing une subvention de capital de 50 000 \$. La province du Nouveau-Brunswick n'a pas fourni à la Société de Kings Landing une subvention en capital pour l'exercice 2011-2012. La Société a dépensé 2 720 \$ de cette subvention pour l'achat ou la construction d'immobilisations. Le solde de 47 280 \$ a été reconnu à titre de recette et a été utilisé pour des dépenses liées à l'entretien et à la réparation pour la Collection (Note 2).

10. Budget

Les chiffres du budget, tels qu'énoncés dans l'état des résultats, ont été approuvés par le conseil d'administration de la Société. Ils n'ont pas été audités.

11. Autres questions

L'inondation en décembre 2010 a donné lieu à d'importants dégâts à un barrage sur le site. Ce barrage a continué à se détériorer et après une évaluation réalisée par le ministère des Transports et de l'Infrastructure, il a été déterminé que la zone n'était plus sécuritaire pour l'interprétation. Une estimation fournie par le ministère des Transports et de l'Infrastructure à la direction estime

que les coûts pour remplacer la structure du barrage et les bâtiments d'usine connexes est d'environ 2,5 millions de dollars. Aucun passif relié à cette question n'a été enregistré dans les états financiers. La direction continue d'examiner ses options pour l'assainissement.

12. Dépendance économique

La Société de Kings Landing est économiquement dépendante de la province du Nouveau-Brunswick, car elle reçoit une part importante de son financement de divers ministères du gouvernement. La province paie parfois aussi pour certains autres services, telles les ressources humaines, dont les coûts n'ont pas été déterminés et ne sont pas inclus dans ces états financiers.